

嘉藥學校財團法人嘉南藥理大學

111 學年度

自 111 年 8 月 1 日起至 112 年 7 月 31 日止

決 算 書

目 錄

中華民國 111 學年度

一、決算總說明	1
二、平衡表	4
三、收支餘絀表	5
四、現金流量表	6
五、現金收支概況表	7
六、長期營運資產變動表	8~10
七、借款變動表	11
八、收入明細表	12
九、成本與費用明細表	13
十、各科目明細表	14~24
十一、最近 3 年財務分析表	25~26

嘉藥學校財團法人嘉南藥理大學

決 算 總 說 明

111 學年度

全 3 頁第 1 頁

壹、重要校務計畫實施績效：（計畫之實施內容、已完成或未完成之說明及因應改善措施）

一、營運計畫

- （一）因新學年度入學新生數低於畢業生數，在未調整學雜費之情況下，學雜費收入將持續減少，本學年度新生入學人數較去年入學學生數減少。因主要收入來源減少，需擷節不必要的開支，落實節約用水用電，降低水電費支出，但仍維持學生學習品質以利競爭力。
- （二）推廣教育收入及產學合作收入，扣除應有成本後，其結餘目標較預估值增加。
- （三）本學年度補助收入較上年度增加。
- （四）附屬機構收益結餘數較上學年度減少。
- （五）董事會支出控制在法定之預算數。
- （六）行政管理支出主要為人事費用，控制在預算數內。
- （七）教學研究及訓輔支出主要為人事費用，亦控制在預算數內。
- （八）因學生來源減少，以學生助學金吸引優秀學生及減輕弱勢學生的經濟壓力。
- （九）財務費用係為利息費用，逐年償還本金。
- （十）其他支出含試務費用及超額年金給付，皆依試務費用收入及退休人員核實支付。

二、重要長期營運資產增置計畫

本學年度無重大建設計畫。

三、長期債務之舉借及償還

期初因興建宿舍貸款餘額計 4 億 4,391 萬 8,910 元，本期償還數計 7,246 萬 6,218 元，貸款未償還數為 3 億 7,145 萬 2,692 元。

四、其他重要計畫：無

嘉藥學校財團法人嘉南藥理大學

決算總說明

111 學年度

全 3 頁第 2 頁

貳、 決算概要：

一、 收支餘絀情形

- (一) 本學年度收入15億5,882萬7,545.50元，較本學年度預算數16億1,938萬4,609元，減少6,055萬7,063.50元，約3.74%，主要係學雜費收入及雜項收入預算高估所致。
- (二) 本學年度成本與費用15億7,845萬2,174元，較本學年度預算數15億7,139萬6,060元，增加705萬6,114元，約0.45%，主要係教育部補助款高於預期，故人事費及業務費實際支出相對增加。
- (三) 以上總收支相抵後，本期餘絀計1,962萬4628.50元，較本學年度預算數4,798萬8,549元，減少6,761萬3,177.50元，約140.89%，主要係少子女化學雜費減少，所以總收入預算高估所致。

二、 現金流量結果

- (一) 營運活動之淨現金流入1億9,832萬2,701.60元。
- (二) 投資活動之淨現金流出4,797萬6,748元。其中現金流入合計72萬元，係為收回存出保證金72萬元；現金流出合計5,091萬5,839元，包括增加不動產、房屋及設備4,532萬5,289元，增加無形資產485萬550元，支付存出保證金74萬元。
- (三) 籌資活動之淨現金流出 7,257萬4,333元。其中現金流入合計4億6,169萬1,351元，包括增加代收款項收現數4億5,681萬4,801元及存入保證金收現數487萬6,550元；現金流出合計5億3,426萬5,684元，包括償還長短期銀行借款負債7,246萬6,218元，代收款項付現數4億5,529萬5,906元及存入保證金付現數650萬3,560元。
- (四) 現金及約當現金之淨增7,777萬1,620.60元，係營運活動淨現金流入數大於投資活動淨現金流出數與籌資活動淨現金流出數之合計。

嘉藥學校財團法人嘉南藥理大學

決算總說明

111 學年度

全 3 頁第 3 頁

三、資產負債情況

- (一) 本學年度資產95億8,551萬6,531元，包括流動資產9億6,795萬9,688元、投資、長期應收款及基金797萬6,210元，及不動產、房屋及設備淨額85億7,645萬7,981元、無形資產淨額2,927萬8,152元、其他資產384萬4,500元。
- (二) 本學年度負債6億4,256萬6,116元，包括流動負債3億889萬8,815元、長期負債3億1,148萬6,474元，及其他負債2,218萬827元。
- (三) 本學年度權益基金及餘絀89億4,295萬415元，包括權益基金79億1,027萬6,627元、賸餘10億3,267萬3,788元。

四、現金收支餘絀情形

本學年度現金餘絀1億4,814萬6,862.60元。其中經常門現金收入15億2,600萬2,797.60元、經常門現金支出13億2,768萬96元、購置動產、無形資產及其他資產現金支出4,726萬2,614元及購置不動產現金支出291萬3,225元。

參、其他：

一、本學年度收支賸餘(短絀)原因及短絀因應改善措施：

本學年度收支餘絀計1,962萬4,628.50元相較往年減少5,189萬5,913.50元，係學雜費收入減少，在少子女化持續影響下，擲節開支，增設推廣教育班，另闢財源。

二、其他重要財務事項：無

說明：單位名稱配合報表之編製主體作適當表達：(1)以學校法人為編製主體者，單位名稱為「○○學校財團法人」；(2)以學校法人所設私立學校為編製主體者，單位名稱為「○○學校」；(3)以學校法人及所設私立學校為編製主體者，單位名稱為「○○學校財團法人及所設私立學校」，且在報表名稱前加註"合併"兩字。

嘉藥學校財團法人嘉南藥理大學

平衡表

中華民國112年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	9,585,516,531	9,625,865,596.60	(40,349,065.60)	(0.42)
流動資產	967,959,688	810,494,115.40	157,465,572.60	19.43
現金	509,350	612,511	(103,161)	(16.84)
銀行存款	877,253,120	799,378,338.40	77,874,781.60	9.74
應收款項	86,183,956	8,046,570	78,137,386	971.06
預付款項	4,013,262	2,456,696	1,556,566	63.36
投資、長期應收款及基金	7,976,210	9,752,505	(1,776,295)	(18.21)
附屬機構投資	4,309,662	6,100,186	(1,790,524)	(29.35)
特種基金	3,666,548	3,652,319	14,229	0.39
不動產、房屋及設備	12,536,503,956	12,536,427,313.20	76,642.80	0.00
土地	1,412,282,786	1,412,282,786.20	(0.20)	0.00
土地改良物	435,156,818	435,156,818	0	0.00
房屋及建築	8,446,863,958	8,443,950,733	2,913,225	0.03
機械儀器及設備	1,442,233,378	1,443,083,114	(849,736)	(0.06)
圖書及博物	490,289,687	487,451,074	2,838,613	0.58
其他設備	309,677,329	314,502,788	(4,825,459)	(1.53)
累計折舊總額	(3,960,045,975)	(3,766,500,579)	(193,545,396)	5.14
不動產、房屋及設備淨額	8,576,457,981	8,769,926,734.20	(193,468,753.20)	(2.21)
投資性不動產	0	0	0	-
投資性不動產淨額	0	0	0	-
生物資產-非流動	0	0	0	-
生物資產-非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	91,351,913	91,286,323	65,590	0.07
電腦軟體	90,739,913	90,674,323	65,590	0.07
其他無形資產	612,000	612,000	0	0.00
累計攤銷總額	(62,073,761)	(59,418,581)	(2,655,180)	4.47
無形資產淨額	29,278,152	31,867,742	(2,589,590)	(8.13)
其他資產	3,844,500	3,824,500	20,000	0.52
存出保證金	3,844,500	3,824,500	20,000	0.52
合計	9,585,516,531	9,625,865,596.60	(40,349,065.60)	(0.42)
負債	642,566,116	663,304,782.10	(20,738,666.10)	(3.13)
流動負債	308,898,815	259,852,739	49,046,076	18.87
短期債務	59,966,218	72,466,218	(12,500,000)	(17.25)
應付款項	49,863,649	43,977,437	5,886,212	13.38
預收款項	182,224,299	125,406,585	56,817,714	45.31
代收款項	16,844,649	18,002,499	(1,157,850)	(6.43)
長期負債	311,486,474	371,452,692	(59,966,218)	(16.14)
長期銀行借款	311,486,474	371,452,692	(59,966,218)	(16.14)
其他負債	22,180,827	31,999,351.10	(9,818,524.10)	(30.68)
存入保證金	22,180,827	23,807,837	(1,627,010)	(6.83)
應付退休及離職金	0	8,191,514.10	(8,191,514.10)	(100.00)
權益基金及餘絀	8,942,950,415	8,962,560,814.50	(19,610,399.50)	(0.22)
權益基金	7,910,276,627	7,827,632,027.20	82,644,599.80	1.06
指定用途權益基金	3,666,548	3,652,319	14,229	0.39
未指定用途權益基金	7,906,610,079	7,823,979,708.20	82,630,370.80	1.06
餘絀	1,032,673,788	1,134,928,787.30	(102,254,999.30)	(9.01)
累積餘絀	1,032,673,788	1,134,928,787.30	(102,254,999.30)	(9.01)
權益其他項目	0	0	0	-
合計	9,585,516,531	9,625,865,596.60	(40,349,065.60)	(0.42)



嘉藥學校財團法人嘉南藥理大學

收支餘絀表

111學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
1,641,768,014	各項收入	1,558,827,545.50	1,619,384,609	(60,557,063.50)	(3.74)
1,034,532,563	學雜費收入	959,961,061	988,902,246	(28,941,185)	(2.93)
41,163,740	推廣教育收入	33,002,153	45,757,650	(12,755,497)	(27.88)
161,367,972	產學合作收入	142,139,915	165,000,000	(22,860,085)	(13.85)
248,347,958	補助及受贈收入	256,127,970	238,000,000	18,127,970	7.62
2,219,091	附屬機構收益	428,567	960,913	(532,346)	(55.40)
884,268	財務收入	3,846,001	700,000	3,146,001	449.43
153,252,422	其他收入	163,321,878.50	180,063,800	(16,741,921.50)	(9.30)
1,609,496,729	各項成本與費用	1,578,452,174	1,571,396,060	7,056,114	0.45
6,000,544	董事會支出	5,370,827	9,588,016	(4,217,189)	(43.98)
187,575,262	行政管理支出	183,551,333	200,304,045	(16,752,712)	(8.36)
1,159,421,957	教學研究及訓輔支出	1,140,452,149	1,098,406,655	42,045,494	3.83
57,086,549	獎助學金支出	50,643,641	45,609,290	5,034,351	11.04
27,861,949	推廣教育支出	32,308,963	39,024,100	(6,715,137)	(17.21)
147,819,157	產學合作支出	142,654,192	149,411,075	(6,756,883)	(4.52)
8,206,939	財務費用	9,209,513	7,500,000	1,709,513	22.79
15,524,372	其他支出	14,261,556	21,552,879	(7,291,323)	(33.83)
32,271,285	本期餘絀	(19,624,628.50)	47,988,549	(67,613,177.50)	-



嘉藥學校財團法人嘉南藥理大學

現金流量表
111學年度全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
營運活動現金流量	198,322,701.60	314,567,410
本期餘絀	(19,624,628.50)	32,271,285
利息股利之調整	5,363,512	7,322,671
未計利息股利之本期餘絀	(14,261,116.50)	39,593,956
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	243,657,392	253,167,982
減：不產生現金流入之收入	(11,505,075.90)	(2,219,091)
流動資產調整項目淨(增)減數	(79,693,952)	(1,737,115)
流動負債調整項目淨增(減)數	65,488,940	33,039,775
未計利息股利之現金流入(流出)	203,686,187.60	321,845,507
收取利息	3,846,001	884,268
收取股利	0	0
支付利息	(9,209,487)	(8,162,365)
營運活動淨現金流入(出)	198,322,701.60	314,567,410
投資活動現金流量	(47,976,748)	(76,668,141)
減少附屬機構投資收現數	2,219,091	0
收回存出保證金收現數	720,000	1,014,500
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(45,325,289)	(70,035,403)
增加無形資產付現數	(4,850,550)	(5,083,897)
增撥特種基金付現數	0	(1,841)
支付存出保證金付現數	(740,000)	(2,561,500)
投資活動淨現金流入(出)	(47,976,748)	(76,668,141)
籌資活動現金流量	(72,574,333)	(76,201,263)
增加代收款項收現數	456,814,801	499,087,423
收取存入保證金收現數	4,876,550	6,633,395
減：償還長短期銀行借款付現數	(72,466,218)	(72,466,218)
減少代收款項付現數	(455,295,906)	(498,332,661)
退回存入保證金付現數	(6,503,560)	(11,123,202)
籌資活動淨現金流入(出)	(72,574,333)	(76,201,263)
匯率變動對現金及銀行存款之影響	0	0
本期現金及銀行存款淨流入(出)	77,771,620.60	161,698,006
期初現金及銀行存款餘額	799,990,849.40	638,292,843.40
期末現金及銀行存款餘額	877,762,470	799,990,849.40



嘉藥學校財團法人嘉南藥理大學

現金收支概況表

111學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
經常門現金收入	1,526,002,797.60	1,671,359,616	(145,356,818.40)	(8.70)
學雜費收入	959,961,061	1,034,532,563	(74,571,502)	(7.21)
推廣教育收入	33,002,153	41,163,740	(8,161,587)	(19.83)
產學合作收入	142,139,915	161,367,972	(19,228,057)	(11.92)
補助及受贈收入	256,127,970	248,347,958	7,780,012	3.13
附屬機構收益	428,567	2,219,091	(1,790,524)	(80.69)
財務收入	3,846,001	884,268	2,961,733	334.94
其他收入	163,321,878.50	153,252,422	10,069,456.50	6.57
減：不產生現金流入之收入	(11,505,075.90)	(2,219,091)	(9,285,984.90)	418.46
資產負債項目調整增(減)數	(21,319,672)	31,810,693	(53,130,365)	-
利息股利調整數	0	0	0	-
經常門現金支出	1,327,680,096	1,356,792,206	(29,112,110)	(2.15)
董事會支出	5,370,827	6,000,544	(629,717)	(10.49)
行政管理支出	183,551,333	187,575,262	(4,023,929)	(2.15)
教學研究及訓輔支出	1,140,452,149	1,159,421,957	(18,969,808)	(1.64)
獎助學金支出	50,643,641	57,086,549	(6,442,908)	(11.29)
推廣教育支出	32,308,963	27,861,949	4,447,014	15.96
產學合作支出	142,654,192	147,819,157	(5,164,965)	(3.49)
財務費用	9,209,513	8,206,939	1,002,574	12.22
其他支出	14,261,556	15,524,372	(1,262,816)	(8.13)
減：不產生現金流出之成本與費用	(243,657,392)	(253,167,982)	9,510,590	(3.76)
資產負債項目調整增(減)數	(7,114,686)	463,459	(7,578,145)	-
利息調整數	0	0	0	-
經常門現金餘絀	198,322,701.60	314,567,410	(116,244,708.40)	(36.95)
出售資產現金收入	0	0	0	-
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	47,262,614	48,616,931	(1,354,317)	(2.79)
機械儀器及設備	38,850,889	37,846,566	1,004,323	2.65
圖書及博物	2,838,613	4,644,749	(1,806,136)	(38.89)
其他設備	722,562	1,041,719	(319,157)	(30.64)
電腦軟體	4,850,550	5,083,897	(233,347)	(4.59)
扣減不動產支出前現金餘絀	151,060,087.60	265,950,479	(114,890,391.40)	(43.20)
購置不動產現金支出	2,913,225	26,502,369	(23,589,144)	(89.01)
土地	0	22,273,369	(22,273,369)	(100.00)
房屋及建築	2,913,225	4,229,000	(1,315,775)	(31.11)
本期現金餘絀	148,146,862.60	239,448,110	(91,301,247.40)	(38.13)



嘉藥學校財團法人嘉南藥理大學
長期營運資產變動表
111學年度

全3頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
不動產、房屋及設備	12,536,427,313.20	44,986,457	72,064,547	(27,078,090)	(37.57)	44,909,814.20	94,311,714	(49,401,899.80)	(52.38)	0	12,536,503,956	
土地	1,412,282,786.20	0	0	0	-	0.20	0	0.20	-	0	1,412,282,786	
土地改良物	435,156,818	0	0	0	-	0	0	0	-	0	435,156,818	
房屋及建築	8,443,950,733	2,913,225	3,048,000	(134,775)	(4.42)	0	0	0	-	0	8,446,863,958	
機械儀器及設備	1,443,083,114	36,782,099	63,265,193	(26,483,094)	(41.86)	37,631,835	89,439,595	(51,807,760)	(57.92)	0	1,442,233,378	註1
圖書及博物	487,451,074	2,838,613	4,138,354	(1,299,741)	(31.41)	0	70,895	(70,895)	(100.00)	0	490,289,687	
其他設備	314,502,788	764,562	1,613,000	(848,438)	(52.60)	5,590,021	4,801,224	788,797	16.43	0	309,677,329	
購建中營運資產	0	1,687,958	0	1,687,958	-	1,687,958	0	1,687,958	-	0	0	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	3,766,500,579	230,597,578	232,996,220	(2,398,642)	(1.03)	37,052,182	80,194,288	(43,142,106)	(53.80)	0	3,960,045,975	
土地改良物	294,129,868	5,221,320	5,340,024	(118,704)	(2.22)	0	0	0	-	0	299,351,188	
房屋及建築	2,203,786,907	154,509,644	152,139,408	2,370,236	1.56	0	0	0	-	0	2,358,296,551	
機械儀器及設備	1,021,655,979	63,252,037	66,966,940	(3,714,903)	(5.55)	32,114,560	76,154,402	(44,039,842)	(57.83)	0	1,052,793,456	註2
其他設備	246,927,825	7,614,577	8,549,848	(935,271)	(10.94)	4,937,622	4,039,886	897,736	22.22	0	249,604,780	
不動產、房屋及設備 淨額	8,769,926,734.20	(185,611,121)	(160,931,673)	(24,679,448)	15.34	7,857,632.20	14,117,426	(6,259,793.80)	(44.34)	0	8,576,457,981	
投資性不動產	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
無形資產	91,286,323	4,300,550	3,231,800	1,068,750	33.07	4,234,960	2,655,341	1,579,619	59.49	0	91,351,913	
電腦軟體	90,674,323	4,300,550	3,231,800	1,068,750	33.07	4,234,960	2,655,341	1,579,619	59.49	0	90,739,913	
其他無形資產	612,000	0	0	0	-	0	0	0	-	0	612,000	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計攤銷	59,418,581	6,358,332	6,658,715	(300,383)	(4.51)	3,703,152	2,301,650	1,401,502	60.89	0	62,073,761	
電腦軟體	58,879,081	6,358,332	6,658,715	(300,383)	(4.51)	3,703,152	2,301,650	1,401,502	60.89	0	61,534,261	
其他無形資產	539,500	0	0	0	-	0	0	0	-	0	539,500	
無形資產淨額	31,867,742	(2,057,782)	(3,426,915)	1,369,133	(39.95)	531,808	353,691	178,117	50.36	0	29,278,152	



嘉藥學校財團法人嘉南藥理大學
長期營運資產變動表
111學年度

全3頁第2頁
 單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
合計	8,801,794,476.20	(187,668,903)	(164,358,588)	(23,310,315)	14.18	8,389,440.20	14,471,117	(6,081,676.80)	(42.03)	0	8,605,736,133	



嘉藥學校財團法人嘉南藥理大學
長期營運資產變動表
111學年度

備註：

註1：決算增加數低於預算，係因預算高估。
決算減少數低於預算，係因機械儀器設備提出報廢數低於預期數。

註2：決算減少數低於預算，係因實際提出報廢數低於預期數。



嘉藥學校財團法人嘉南藥理大學

借款變動表

111學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
中信西台銀行	興建學生宿舍(英傑六舍)暨研究大樓	107年7月至116年9月	187,500,000	0	31,250,000	156,250,000	2.58%	註1-1	註1-2
合作金庫	興建宿舍(英傑五舍)	105年6月至125年6月	218,918,910	0	16,216,218	202,702,692	2.353%	註2-1	註2-2
合作金庫	學生宿舍CDE棟	92年10月至112年10月	18,750,000	0	12,500,000	6,250,000	2.353%	註3-1	註3-2
合作金庫	學生宿舍CDE棟	93年4月至113年3月	18,750,000	0	12,500,000	6,250,000	2.353%	註4-1	註4-2
合計			443,918,910	0	72,466,218	371,452,692			

備註：

註1-1：1.保證人:董事長王昭雄。
2.按月繳息。
3.109年3月起攤還第1期本金,共分16期攤還本金,於到期日清償。
註1-2：三、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，其辦理借款無須報本部核定或備查：舉債指數等於零(詳舉債指數計算表)，無須報教育部核定或備查
106學年度舉債指數為「1.06」，英傑六舍暨研究實驗大樓借款核備函：教育部107年8月13日臺教技(二)字第1070133209號

註2-1：1.保證人:董事長王昭雄。
2.按月繳息。
3.106年12月31日攤還第1期本金,並於每年6月30日及12月31日共分36期攤還本金,於到期日清償。
註2-2：三、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，其辦理借款無須報本部核定或備查：舉債指數等於零(詳舉債指數計算表)，無須報教育部核定或備查
105學年度舉債指數為「0.3」，英傑五舍借款核備函：教育部106年8月17日臺教技(二)字第1060108794號

註3-1：信用貸款
借款第5年起開始償還
註3-2：三、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，其辦理借款無須報本部核定或備查：舉債指數等於零(詳舉債指數計算表)，無須報教育部核定或備查
台技(二)字第0920196270號

註4-1：信用貸款
借款第6年起開始償還(提早償還)
註4-2：三、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，其辦理借款無須報本部核定或備查：舉債指數等於零(詳舉債指數計算表)，無須報教育部核定或備查
台技(二)字第0930062982號



嘉藥學校財團法人嘉南藥理大學

收入明細表

111學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
學雜費收入	959,961,061	988,902,246	(28,941,185)	(2.93)	1. 上學期學生數：10,290人。 下學期學生數：9,973人。
學費收入	712,509,797	738,504,946	(25,995,149)	(3.52)	
雜費收入	241,751,714	245,096,300	(3,344,586)	(1.36)	
實習實驗費收入	5,699,550	5,301,000	398,550	7.52	
推廣教育收入	33,002,153	45,757,650	(12,755,497)	(27.88)	推廣教育班收入預算高估
產學合作收入	142,139,915	165,000,000	(22,860,085)	(13.85)	產學合作案收入預算高估
補助及受贈收入	256,127,970	238,000,000	18,127,970	7.62	
補助收入	253,999,622	235,000,000	18,999,622	8.08	
受贈收入	2,128,348	3,000,000	(871,652)	(29.06)	受贈收入預算高估
附屬機構收益	428,567	960,913	(532,346)	(55.40)	附屬機構盈餘預算高估
財務收入	3,846,001	700,000	3,146,001	449.43	學生助學貸款利息補貼在當年度獲得補助及銀行利率調高,所以比預期高
利息收入	3,846,001	700,000	3,146,001	449.43	學生助學貸款利息補貼在當年度獲得補助及銀行利率調高,所以比預期高
其他收入	163,321,878.50	180,063,800	(16,741,921.50)	(9.30)	
試務費收入	2,986,830	2,100,000	886,830	42.23	各項招生報名收入高於預期
住宿費收入	131,103,748	127,963,800	3,139,948	2.45	
雜項收入	29,231,300.50	50,000,000	(20,768,699.50)	(41.54)	雜項收入預算高估
合計	1,558,827,545.50	1,619,384,609	(60,557,063.50)	(3.74)	



嘉藥學校財團法人嘉南藥理大學
成本與費用明細表
111學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
董事會支出	5,370,827	9,588,016	(4,217,189)	(43.98)	人事費內含董事長薪資1,836,360元董事會職員薪資2,345,625
人事費	4,181,985	4,611,105	(429,120)	(9.31)	董監事薪資1,836,360元及職員薪資2,345,625元。
業務費	7,645	1,323,427	(1,315,782)	(99.42)	撙節開支
維護費	0	40,000	(40,000)	(100.00)	撙節開支
退休撫卹費	104,070	112,800	(8,730)	(7.74)	
出席及交通費	1,076,889	3,500,000	(2,423,111)	(69.23)	董事會議次數未達估計數
折舊及攤銷	238	684	(446)	(65.20)	估計數誤差
行政管理支出	183,551,333	200,304,045	(16,752,712)	(8.36)	
人事費	93,072,101	95,995,080	(2,922,979)	(3.04)	
業務費	47,692,940	60,065,740	(12,372,800)	(20.60)	撙節開支
維護費	16,830,426	17,658,859	(828,433)	(4.69)	
退休撫卹費	4,828,866	5,230,000	(401,134)	(7.67)	
折舊及攤銷	21,127,000	21,354,366	(227,366)	(1.06)	
教學研究及訓輔支出	1,140,452,149	1,098,406,655	42,045,494	3.83	
人事費	549,158,166	601,236,711	(52,078,545)	(8.66)	
業務費	312,627,644	226,034,521	86,593,123	38.31	接受教育部補助款增加所致
維護費	43,132,914	35,631,997	7,500,917	21.05	業務費實際支出高於預期
退休撫卹費	19,732,595	17,220,000	2,512,595	14.59	退休撫卹費實際支出低估
折舊及攤銷	215,800,830	218,283,426	(2,482,596)	(1.14)	
獎助學金支出	50,643,641	45,609,290	5,034,351	11.04	
獎學金支出	3,976,100	5,148,280	(1,172,180)	(22.77)	獎助學金支出50,643,641÷學費加雜費946,364,589=5.35%
民間捐贈獎學金支出	732,230	1,148,280	(416,050)	(36.23)	
學校自付獎學金支出	3,243,870	4,000,000	(756,130)	(18.90)	
助學金支出	46,667,541	40,461,010	6,206,531	15.34	獎助學金支出50,643,641÷學費加雜費946,364,589=5.35%
政府補助助學金支出	4,670,725	2,400,000	2,270,725	94.61	
民間捐贈助學金支出	94,950	61,010	33,940	55.63	
學校自付助學金支出	41,901,866	38,000,000	3,901,866	10.27	
推廣教育支出	32,308,963	39,024,100	(6,715,137)	(17.21)	推廣教育支出預算高估
人事費	17,749,631	16,255,500	1,494,131	9.19	
業務費	14,559,332	22,768,600	(8,209,268)	(36.06)	推廣教育支出業務費預算高估
產學合作支出	142,654,192	149,411,075	(6,756,883)	(4.52)	
人事費	70,994,991	63,888,595	7,106,396	11.12	產學合作案人事費實際支出高於預期
業務費	71,179,691	85,406,126	(14,226,435)	(16.66)	產學合作支出業務費預算高估
維護費	451,668	76,000	375,668	494.30	產學合作支出維護費預算高估
折舊及攤銷	27,842	40,354	(12,512)	(31.01)	估計數誤差
財務費用	9,209,513	7,500,000	1,709,513	22.79	放款利率調高升息
利息費用	9,209,513	7,500,000	1,709,513	22.79	放款利率調高升息
其他支出	14,261,556	21,552,879	(7,291,323)	(33.83)	財產交易短絀因本年度機械儀器設備及其他設備實際報廢數低於預估數
試務費支出	1,964,688	2,100,000	(135,312)	(6.44)	
財產交易短絀	6,701,482	14,447,222	(7,745,740)	(53.61)	因本年度機械儀器設備及其他設備實際報廢數低於預估數
超額年金給付	4,440,417	4,505,657	(65,240)	(1.45)	
雜項支出	1,154,969	500,000	654,969	130.99	雜項支出實際支出高於預期
合計	1,578,452,174	1,571,396,060	7,056,114	0.45	



嘉藥學校財團法人嘉南藥理大學

現金明細表

112年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
庫存現金	509,350
合 計	509,350



嘉藥學校財團法人嘉南藥理大學

銀行存款明細表

112年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
支票存款	92,348,992
活期存款	498,860,382
活期儲蓄存款	286,043,746
合 計	877,253,120



嘉藥學校財團法人嘉南藥理大學

應收款項明細表

112年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
財團法人中華民國佛教慈濟慈善事業基金會「慈濟慈善事業基金會與嘉南藥理大學人才培育獎助計畫」111學年度上下學期補助款(幼保系同學)	190,872
中華民國大專院校體育總會男排校隊(公開男生組第一級)參加「111學年度大專校院排球聯賽」獲參賽補助	11,000
中華民國大專院校體育總會女排校隊(一般女生組)參加「111學年度大專校院排球聯賽」獲參賽補助	3,000
新南向產學合作國際專班110學年度第1學期入學班別補助款第3年資管系、多媒體系	2,000,000
教育部補助護理教師薪資衍生二代健保補充保費(112年1月至112年7月)	2,577
教育部補助112年補助大專校院辦理獎助生團體保險經費	49,852
教育部補助112年度技專校院「高等教育深耕計畫」第2期經費	67,640,800
教育部補助112年度「產業學院」計畫	1,330,000
應收代扣稅款-添美盛德國際股份有限公司(1111125)可活化能量、抗皺、抗發炎及美白的蘭花芽胚組織萃取物(技轉金)等	92,574
會計師調整推廣教育收入	1,710,190
會計師調整產學合作收入	12,512,113
學生學雜費辦理分期付款	640,978
合 計	86,183,956



嘉藥學校財團法人嘉南藥理大學

預付款項明細表

112年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
112深耕計畫附錄2:(透過原住民族學生資源中心輔導原住民學生成效)	60,770
食品安全管制系統(HACCP 60B)進階訓練班-食品系第15期經費	245
食品安全管制系統(HACCP 60B)進階訓練班-食品系第16期經費	446
預付112年第1梯升降機裝修職類丙級技檢術科測試經費	1
112年度國家文官學院計畫第1梯次(地方特考四等基礎訓練)經費	28,480
111學年度專任教師送審外審委員審查費	18,000
預付本校承租公務車先行繳交訂金	300,000
預付教務處註冊組行政業務郵資	72,623
預付前往越南辦理112學年度新南向產學合作國際專班招生面試簽證等相關經費	30,000
112年第2梯次即測即評及發證技術士技能檢定	1,464,836
112年度國家文官學院計畫第2梯次(地方特考四等暨五等基礎訓練)經費	72,311
預付111學年度第2學期觀光系碩研究生學位考試經費	2,000
預付111學年度第2學期藥學系碩研究生學位考試經費	36,000
預付大專盃男子沙灘排球錦標賽經費	18,984
高雄市楠梓公共托嬰中心及育兒資源中心7、8月業務費	50,000
112年度國家文官學院計畫第1梯次(委任公務人員晉升薦任官等訓練)經費	562,200
預付112-1藥學系轉學考費用	2,005
預付生住組王世杰同仁因病離世校內善心募款	684,100
預付本校同仁王博駿、蔡蘇南、徐又非、林維炤教師、蕭美麗辦事員慶弔互助金	284,250
112年度建築物產物保險跨期間調整(火險)	326,011
合 計	4,013,262



嘉藥學校財團法人嘉南藥理大學

附屬機構投資明細表

112年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
附設幼兒園	4,309,662
合 計	4,309,662



嘉藥學校財團法人嘉南藥理大學

特種基金明細表

112年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
特種基金-專戶合庫活存10581(獎學金基金)	3,666,548
合 計	3,666,548



嘉藥學校財團法人嘉南藥理大學

存出保證金明細表

112年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
租用公務車保證金(和運公司)	1,718,000
承租台北南京東路辦公室租屋保證金(押金)	150,000
112年度嘉義市推動室內空氣品質維護管理宣導計畫保證金	240,000
台南市關子嶺灣溫泉區管理計畫檢討修訂委託專業服務履約保證金	290,000
支付111年度原住民族溫泉產業專案管理履約保證金	300,000
111-112年度作業環境監測採樣分析及職業衛生實驗室能力試驗執行計畫履約保證金	266,500
支付公務車租賃履約保證金(中租公司)	880,000
合 計	3,844,500



嘉藥學校財團法人嘉南藥理大學

應付款項明細表

112年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
購置空調設備等儀器設備	1,771,000
地板損壞更換及電子書資料庫等款項	5,326,558
錢紀銘教師等科技部計畫費用	273,130
育兒指導及其他專案計畫費用	3,862,994
健保補充保費及勞健保費(雇主負擔)	2,221,113
估列7月份水電費及貸款利息等	6,241,435
應付產學相關支出	28,972,118
112年7月特種及專勤工讀學生助學金支出	604,403
路竹及楠梓公共托育資源中心	590,898
合 計	49,863,649



嘉藥學校財團法人嘉南藥理大學

預收款項明細表

112年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
教育部補助112年度高等教育深耕計畫經費-未核銷部分	50,226,534
112年度私立技專校院整體發展獎勵補助	71,819,179
轉入教育部補助112年度遞補學生事務與輔導創新工作專業人力-未核銷部分	4,841,639
轉入教育部補助112年度招收及輔導身心障礙學生工作計畫-未核銷部分	3,018,353
轉入教育部112年度補助私立大專校院學生事務與輔導工作-未核銷部分	973,429
轉入教育部112年度補助技專校院設立選才專案辦公室計畫-未核銷部分	302,000
轉入教育部補助112年補助大專校院聘用專兼任專業輔導人力計畫補助款-未核銷部分	639,369
轉出教育部補助112年度生活應用與保健系食品技術暨生活事業管理國際學生產學合作專班(110學越南班)第2年-未核銷部分	1,101,064
轉入教育部補助112年度教育部補助環境工程與科學系環境與安全實務國際學生產學合作專班(110學越南班)第2年-未核銷部分	1,356,409
轉入112年度高等教育深耕計畫附錄2：提升高教公共性：透過原住民族學生資源中心輔導原住民學生成效-未核銷部分	324,498
轉入教育部青年發展署112年度「U-start創新創業計畫」獲補助團隊「牢鼠監測站」-未核銷部分	424,444
轉入教育部112年補助選送優秀學生出國研修或國外專業實習計畫「112年新南向學海築夢計畫」3案-未核銷部分	750,000
轉入教育部112年補助選送優秀學生出國研修或國外專業實習計畫「112年學海飛颺計畫請款」共1案-未核銷部分	100,000
轉入教育部112年補助選送優秀學生出國研修或國外專業實習計畫「112年學海築夢計畫請款」共4案-未核銷部分	1,540,000
轉入112年國科會經費-未核銷部分	6,387,310
預收111學年度學雜費	517,036
預收產學及推廣教育收入	37,903,035
合 計	182,224,299



嘉藥學校財團法人嘉南藥理大學

代收款項明細表

112年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
學生平安保險費	15,548
網路及軟體使用費	2,441,543
校外獎學金	930,678
創辦人夫人王胡錦篆女士獎學金	1,291
李金星紀念獎學金	15,936
蘇芳賢獎學金	239,123
清寒學生工讀助學金	66,664
許鴻源紀念獎學金	206,800
薛國樑紀念獎學金	3,000
王趁先生紀念助學金	39,000
王趁社會福利基金會急難救助金	1,253,000
林地淇紀念獎助學金	190,000
王輝振紀念獎助學金	75,000
代扣所得稅	1,097,456
代扣保險費	2,086,251
代扣勞工自提退休金	84,974
代收保險費-補充健保費	13,639
教職員自提退撫基金	2,690,010
其他-教職員法院假扣押	572,635
代收技能檢定即測即評報名費	3,964,656
代收其他	857,445
合 計	16,844,649



嘉藥學校財團法人嘉南藥理大學

存入保證金明細表

112年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
採購合約廠商及工程履約保證金	3,446,216
校內學生宿舍住宿保證金	18,095,751
出借場所保證金	390,860
校友借閱圖書保證金	148,000
台南市立醫院110學年度新生暨教職員工健康檢查履約保證金	100,000
合 計	22,180,827



嘉藥學校財團法人嘉南藥理大學
最近3年財務分析表
109學年度至111學年度

全2頁第1頁
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		111學年度	110學年度	109學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	$\frac{959,961,061}{1,558,827,545.50} * 100\% = 61.58\%$	$\frac{1,034,532,563}{1,641,768,014} * 100\% = 63.01\%$	$\frac{1,101,900,904}{1,758,840,072} * 100\% = 62.65\%$
流動比率(%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	$\frac{967,959,688}{308,898,815} * 100\% = 313.36\%$	$\frac{810,494,115.40}{259,852,739} * 100\% = 311.91\%$	$\frac{645,338,659.40}{223,961,110} * 100\% = 288.15\%$
負債比率(%)	(負債總額 - 應付代管資產) / (資產總額 - 代管資產淨額) * 100%	$\frac{(642,566,116-0)}{(9,585,516,531-0)} * 100\% = 6.70\%$	$\frac{(663,304,782.10-0)}{(9,625,865,596.60-0)} * 100\% = 6.89\%$	$\frac{(704,369,178.10-0)}{(9,634,658,707.60-0)} * 100\% = 7.31\%$
學雜費收入變動率(%)	(本學年度學雜費收入 - 上學年度學雜費收入) / 上學年度學雜費收入 * 100%	$\frac{(959,961,061-1,034,532,563)}{1,034,532,563} * 100\% = -7.21\%$	$\frac{(1,034,532,563-1,101,900,904)}{1,101,900,904} * 100\% = -6.11\%$	$\frac{(1,101,900,904-1,188,053,674)}{1,188,053,674} * 100\% = -7.25\%$
現金餘絀變動率(%)	(本學年度扣減不動產前現金餘絀 - 上學年度扣減不動產前現金餘絀) / 本學年度總收入 * 100%	$\frac{(151,060,087.60-265,950,479)}{1,558,827,545.50} * 100\% = -7.37\%$	$\frac{(265,950,479-336,388,201)}{1,641,768,014} * 100\% = -4.29\%$	$\frac{(336,388,201-181,407,126)}{1,758,840,072} * 100\% = 8.81\%$
本期餘絀比率(%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	$\frac{-19,624,628.50}{1,558,827,545.50} * 100\% = -1.26\%$	$\frac{32,271,285}{1,641,768,014} * 100\% = 1.97\%$	$\frac{144,737,213}{1,758,840,072} * 100\% = 8.23\%$
現金流量比率(%)	(營運活動現金流量 + 附屬機構淨匯回數 - 購置動產、無形資產及其他資產現金支出) / 流動負債 * 100%	$\frac{(198,322,701.60+2,219,091-47,262,614)}{308,898,815} * 100\% = 49.62\%$	$\frac{(314,567,410+0-48,616,931)}{259,852,739} * 100\% = 102.35\%$	$\frac{(402,362,270+2,024,345-65,974,069)}{223,961,110} * 100\% = 151.10\%$
速動比率(%)	(流動資產 - 存貨 - 預付款項) / 流動負債 * 100%	$\frac{(967,959,688-0-4,013,262)}{308,898,815} * 100\% = 312.06\%$	$\frac{(810,494,115.40-0-2,456,696)}{259,852,739} * 100\% = 310.96\%$	$\frac{(645,338,659.40-0-2,511,726)}{223,961,110} * 100\% = 287.03\%$
負債權益比率(%)	總負債期末餘額 / (累積餘絀 + 未指定用途權益基金) * 100%	$\frac{642,566,116}{(1,032,673,788+7,906,610,079)} * 100\% = 7.19\%$	$\frac{663,304,782.10}{(1,134,928,787.30+7,823,979,708.20)} * 100\% = 7.40\%$	$\frac{704,369,178.10}{(1,000,056,470.30+7,926,582,581.20)} * 100\% = 7.89\%$



嘉藥學校財團法人嘉南藥理大學
最近3年財務分析表
109學年度至111學年度

全2頁第2頁
 貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		111學年度	110學年度	109學年度
短期可用資金比率	【現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)】 / 人事費總額(含退休撫卹及超額年金給付) * 100%	877,762,470+0+86,183,956-(308,898,815-182,224,299+22,180,827+0) 764,262,822 *100% =106.65%	799,990,849.40+0+8,046,570-(259,852,739-125,406,585+23,807,837+8,191,514.10) 766,715,677 *100% =83.68%	638,292,843.40+0+4,534,090-(223,961,110-91,803,747+28,297,644+8,191,514.10) 776,326,239 *100% =61.08%
短期可用資金	現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)	877,762,470+0+86,183,956-(308,898,815-182,224,299+22,180,827+0) =815,091,083	799,990,849.40+0+8,046,570-(259,852,739-125,406,585+23,807,837+8,191,514.10) =641,591,914.30	638,292,843.40+0+4,534,090-(223,961,110-91,803,747+28,297,644+8,191,514.10) =474,180,412.30
舉債指數	(貨幣性負債 - 貨幣性資產) / 扣減不動產支出前現金餘絀	(460,341,817-971,457,474) 151,060,087.60 =0.00	(537,898,197.10-815,514,238.40) 265,950,479 =0.00	(612,565,431.10-648,754,911.40) 336,388,201 =0.00



製 表：李雯棻 

主辦會計：陳靜雯 

校 長：錢紀銘 

董 事 長：王昭雄 