

嘉藥學校財團法人嘉南藥理大學

109 學年度

自 109 年 8 月 1 日起至 110 年 7 月 31 日止

決 算 書

目 錄

中華民國 109 學年度

一、決算總說明	1
二、平衡表	4
三、收支餘絀表	5
四、現金流量表	6
五、現金收支概況表	7
六、長期營運資產變動表	8~9
七、借款變動表	10
八、收入明細表	11
九、成本與費用明細表	12
十、各科目明細表	13~24
十一、最近 3 年財務分析表	25~26

壹、重要校務計畫實施績效：（計畫之實施內容、已完成或未完成之說明及因應改善措施）

一、營運計畫

- （一）因新學年度入學新生數低於畢業生數，在未調整學雜費之情況下，學雜費收入將持續減少，本學年度新生入學人數維持去年入學學生數。因主要收入來源減少，需擷節不必要的開支，落實節約用水用電，降低水電費支出，但仍維持學生學習品質以利競爭力。
- （二）推廣教育收入及產學合作收入，扣除應有成本後，其結餘目標較預估值增加。
- （三）本學年度補助收入與往年相當。
- （四）附屬機構收益結餘數較上學年度下降，係因受疫情影響，學雜費收入減少。
- （五）董事會支出控制在法定之預算數。
- （六）行政管理支出主要為人事費用，控制在預算數內。
- （七）教學研究及訓輔支出主要為人事費用，亦控制在預算數內。
- （八）因學生來源減少，以學生助學金吸引優秀學生及減輕弱勢學生的經濟壓力。
- （九）財務費用係為利息費用，逐年償還本金，其利息費用將逐年遞減。
- （十）其他支出含試務費用及超額年金給付，皆依試務費用收入及退休人員核實支付。

二、重要長期營運資產增置計畫

本學年度無重大建設計畫。

三、長期債務之舉借及償還

期初因興建宿舍貸款餘額計 5 億 7,322 萬 6,346 元，本期償還數計 5,684 萬 1,218 元，貸款未償還數為 5 億 1,638 萬 5,128 元。

四、其他重要計畫：無

決 算 總 說 明

109 學年度

全 3 頁第 2 頁

貳、 決算概要：

一、 收支餘絀情形

- (一) 本學年度收入17億5,884萬72元，較本學年度預算數17億2,060萬499元，增加3,823萬9,573元，約2.22%，主要係補助款及校友募款實際收入高於預期所致。
- (二) 本學年度成本與費用16億1,410萬2,859元，較本學年度預算數17億1,668萬2,936元，減少1億258萬77元，約5.98%，主要係行政管理及教學研究及訓輔支出擲節開支。
- (三) 以上總收支相抵後，本期賸餘計1億4,473萬7,213元，較本學年度預算數391萬7,563元，增加1億4,081萬9,650元，約3,594.57%，主要係擲節開支，所以總支出較預算數低。

二、 現金流量結果

- (一) 營運活動之淨現金流入4億236萬2,270元。
- (二) 投資活動之淨現金流出 7,020萬5,034元。其中現金流入合計374萬6,995元，係為減少附屬機構投資202萬4,345元及收回存出保證金172萬2,650元；現金流出合計7,395萬2,029元，包括增加不動產、房屋及設備6,840萬849元，增加無形資產452萬3,220元，增撥特種基金1,460元及支付存出保證金102萬6,500元。
- (三) 籌資活動之淨現金流出 6,600萬8,564元。其中現金流入合計5億4,287萬4,296元，包括增加代收款項收現數5億3,512萬7,904元及存入保證金收現數774萬6,392元；現金流出合計6億888萬2,860元，包括償還長短期銀行借款負債5,684萬1,218元，代收款項付現數5億3,500萬4,942元及存入保證金付現數1,703萬6,700元。
- (四) 現金及約當現金之淨增2億6,614萬8,672元，係營運活動淨現金流入數大於投資活動淨現金流出數與籌資活動淨現金流出數之合計。

嘉藥學校財團法人嘉南藥理大學

決算總說明

109 學年度

全 3 頁第 3 頁

三、資產負債情況

- (一) 本學年度資產96億3,465萬8,707.60元，包括流動資產6億4,533萬8,659.40元、投資、長期應收款及基金925萬1,908元，及不動產、房屋及設備淨額89億4,469萬222.20元、無形資產淨額3,310萬418元、其他資產227萬7,500元。
- (二) 本學年度負債7億436萬9,178.10元，包括流動負債2億2,396萬1,110元、長期負債4億4,391萬8,910元，及其他負債3,648萬9,158.10元。
- (三) 本學年度權益基金及餘絀89億3,028萬9,529.50元，包括權益基金79億3,023萬3,059.20元、賸餘10億5萬6,470.30元。

四、現金收支餘絀情形

本學年度現金餘絀3億2,943萬8,201元。其中經常門現金收入17億7,620萬2,954元、經常門現金支出13億7,384萬684元、購置動產、無形資產及其他資產現金支出6,597萬4,069元及購置不動產現金支出695萬元。

參、其他：

一、本學年度收支賸餘(短絀)原因及短絀因應改善措施：

本學年度收支餘額計1億4,473萬7,213元相較往年增加9,556萬3,907元，係擷節開支，及人事費調控。

二、其他重要財務事項：無

說明：單位名稱配合報表之編製主體作適當表達：(1)以學校法人為編製主體者，單位名稱為「○○學校財團法人」；(2)以學校法人所設私立學校為編製主體者，單位名稱為「○○學校」；(3)以學校法人及所設私立學校為編製主體者，單位名稱為「○○學校財團法人及所設私立學校」，且在報表名稱前加註"合併"兩字。

嘉藥學校財團法人嘉南藥理大學

平衡表

中華民國110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	9,634,658,707.60	9,567,749,491.60	66,909,216	0.70
流動資產	645,338,659.40	390,045,913.40	255,292,746	65.45
現金	553,999	713,749	(159,750)	(22.38)
銀行存款	637,738,844.40	371,430,422.40	266,308,422	71.70
應收款項	4,534,090	11,775,177	(7,241,087)	(61.49)
預付款項	2,511,726	6,126,565	(3,614,839)	(59.00)
投資、長期應收款及基金	9,251,908	9,554,458	(302,550)	(3.17)
附屬機構投資	5,601,430	5,905,440	(304,010)	(5.15)
特種基金	3,650,478	3,649,018	1,460	0.04
不動產、房屋及設備	12,519,672,314.20	12,484,958,801.20	34,713,513	0.28
土地	1,390,009,417.20	1,390,009,417.20	0	0.00
土地改良物	435,156,818	435,156,818	0	0.00
房屋及建築	8,439,721,733	8,432,771,733	6,950,000	0.08
機械儀器及設備	1,454,017,358	1,418,201,122	35,816,236	2.53
圖書及博物	482,623,325	478,827,257	3,796,068	0.79
其他設備	318,143,663	329,992,454	(11,848,791)	(3.59)
累計折舊總額	(3,574,982,092)	(3,355,760,921)	(219,221,171)	6.53
不動產、房屋及設備淨額	8,944,690,222.20	9,129,197,880.20	(184,507,658)	(2.02)
投資性不動產	0	0	0	-
投資性不動產淨額	0	0	0	-
生物資產-非流動	0	0	0	-
生物資產-非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	87,517,767	82,994,547	4,523,220	5.45
電腦軟體	86,905,767	82,382,547	4,523,220	5.49
其他無形資產	612,000	612,000	0	0.00
累計攤銷總額	(54,417,349)	(47,016,957)	(7,400,392)	15.74
無形資產淨額	33,100,418	35,977,590	(2,877,172)	(8.00)
其他資產	2,277,500	2,973,650	(696,150)	(23.41)
存出保證金	2,277,500	2,973,650	(696,150)	(23.41)
合計	9,634,658,707.60	9,567,749,491.60	66,909,216	0.70
負債	704,369,178.10	782,197,175.10	(77,827,997)	(9.95)
流動負債	223,961,110	220,032,581	3,928,529	1.79
短期債務	72,466,218	56,841,218	15,625,000	27.49
應付款項	42,443,408	66,104,971	(23,661,563)	(35.79)
預收款項	91,803,747	79,961,617	11,842,130	14.81
代收款項	17,247,737	17,124,775	122,962	0.72
長期負債	443,918,910	516,385,128	(72,466,218)	(14.03)
長期銀行借款	443,918,910	516,385,128	(72,466,218)	(14.03)
其他負債	36,489,158.10	45,779,466.10	(9,290,308)	(20.29)
存入保證金	28,297,644	37,587,952	(9,290,308)	(24.72)
應付退休及離職金	8,191,514.10	8,191,514.10	0	0.00
權益基金及餘絀	8,930,289,529.50	8,785,552,316.50	144,737,213	1.65
權益基金	7,930,233,059.20	8,082,785,594.20	(152,552,535)	(1.89)
指定用途權益基金	3,650,478	3,649,018	1,460	0.04
未指定用途權益基金	7,926,582,581.20	8,079,136,576.20	(152,553,995)	(1.89)
餘絀	1,000,056,470.30	702,766,722.30	297,289,748	42.30
累積餘絀	1,000,056,470.30	702,766,722.30	297,289,748	42.30
權益其他項目	0	0	0	-
合計	9,634,658,707.60	9,567,749,491.60	66,909,216	0.70



嘉藥學校財團法人嘉南藥理大學

收支餘絀表
109學年度全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
1,893,240,159	各項收入	1,758,840,072	1,720,600,499	38,239,573	2.22
1,188,053,674	學雜費收入	1,101,900,904	1,064,734,570	37,166,334	3.49
38,578,192	推廣教育收入	39,543,063	43,500,000	(3,956,937)	(9.10)
179,586,075	產學合作收入	168,077,511	160,756,000	7,321,511	4.55
289,014,254	補助及受贈收入	275,389,507	258,000,000	17,389,507	6.74
2,024,345	附屬機構收益	1,720,335	716,729	1,003,606	140.03
950,554	財務收入	926,707	860,000	66,707	7.76
195,033,065	其他收入	171,282,045	192,033,200	(20,751,155)	(10.81)
1,844,066,853	各項成本與費用	1,614,102,859	1,716,682,936	(102,580,077)	(5.98)
6,678,024	董事會支出	5,816,404	8,210,083	(2,393,679)	(29.16)
226,712,244	行政管理支出	196,431,619	232,811,546	(36,379,927)	(15.63)
1,309,489,221	教學研究及訓輔支出	1,158,482,223	1,220,833,962	(62,351,739)	(5.11)
74,024,966	獎助學金支出	52,171,701	44,604,802	7,566,899	16.96
34,320,159	推廣教育支出	24,931,125	36,835,798	(11,904,673)	(32.32)
166,457,564	產學合作支出	154,526,310	150,506,408	4,019,902	2.67
14,866,982	財務費用	10,475,829	15,200,000	(4,724,171)	(31.08)
11,517,693	其他支出	11,267,648	7,680,337	3,587,311	46.71
49,173,306	本期餘絀	144,737,213	3,917,563	140,819,650	3,594.57



嘉藥學校財團法人嘉南藥理大學

現金流量表
109學年度全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
營運活動現金流量	402,362,270	290,280,734
本期餘絀	144,737,213	49,173,306
利息股利之調整	9,549,122	13,916,428
未計利息股利之本期餘絀	154,286,335	63,089,734
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	260,251,657	261,053,118
減：不產生現金流入之收入	(1,720,335)	(2,024,345)
流動資產調整項目淨(增)減數	10,855,926	(4,453,789)
流動負債調整項目淨增(減)數	(11,535,004)	(13,373,140)
未計利息股利之現金流入(流出)	412,138,579	304,291,578
收取利息	926,707	950,554
收取股利	0	0
支付利息	(10,703,016)	(14,961,398)
營運活動淨現金流入(出)	402,362,270	290,280,734
投資活動現金流量	(70,205,034)	(162,487,089)
減少附屬機構投資收現數	2,024,345	2,760,044
收回存出保證金收現數	1,722,650	2,035,000
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(68,400,849)	(159,927,713)
增加無形資產付現數	(4,523,220)	(5,585,350)
增撥特種基金付現數	(1,460)	(2,570)
支付存出保證金付現數	(1,026,500)	(1,766,500)
投資活動淨現金流入(出)	(70,205,034)	(162,487,089)
籌資活動現金流量	(66,008,564)	(59,614,572)
增加代收款項收現數	535,127,904	556,578,720
收取存入保證金收現數	7,746,392	8,326,785
減：償還長短期銀行借款付現數	(56,841,218)	(56,841,218)
減少代收款項付現數	(535,004,942)	(555,509,959)
退回存入保證金付現數	(17,036,700)	(12,168,900)
籌資活動淨現金流入(出)	(66,008,564)	(59,614,572)
本期現金及銀行存款淨流入(出)	266,148,672	68,179,073
期初現金及銀行存款餘額	372,144,171.40	303,965,098.40
期末現金及銀行存款餘額	638,292,843.40	372,144,171.40



嘉藥學校財團法人嘉南藥理大學
現金收支概況表
109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
經常門現金收入	1,776,202,954	1,851,217,692	(75,014,738)	(4.05)
學雜費收入	1,101,900,904	1,188,053,674	(86,152,770)	(7.25)
推廣教育收入	39,543,063	38,578,192	964,871	2.50
產學合作收入	168,077,511	179,586,075	(11,508,564)	(6.41)
補助及受贈收入	275,389,507	289,014,254	(13,624,747)	(4.71)
附屬機構收益	1,720,335	2,024,345	(304,010)	(15.02)
財務收入	926,707	950,554	(23,847)	(2.51)
其他收入	171,282,045	195,033,065	(23,751,020)	(12.18)
減：不產生現金流入之收入	(1,720,335)	(2,024,345)	304,010	(15.02)
資產負債項目調整增(減)數	19,083,217	(39,998,122)	59,081,339	-
利息股利調整數	0	0	0	-
經常門現金支出	1,373,840,684	1,560,936,958	(187,096,274)	(11.99)
董事會支出	5,816,404	6,678,024	(861,620)	(12.90)
行政管理支出	196,431,619	226,712,244	(30,280,625)	(13.36)
教學研究及訓輔支出	1,158,482,223	1,309,489,221	(151,006,998)	(11.53)
獎助學金支出	52,171,701	74,024,966	(21,853,265)	(29.52)
推廣教育支出	24,931,125	34,320,159	(9,389,034)	(27.36)
產學合作支出	154,526,310	166,457,564	(11,931,254)	(7.17)
財務費用	10,475,829	14,866,982	(4,391,153)	(29.54)
其他支出	11,267,648	11,517,693	(250,045)	(2.17)
減：不產生現金流出之成本與費用	(260,251,657)	(261,053,118)	801,461	(0.31)
資產負債項目調整增(減)數	19,989,482	(22,076,777)	42,066,259	-
利息調整數	0	0	0	-
經常門現金餘絀	402,362,270	290,280,734	112,081,536	38.61
出售資產現金收入	0	0	0	-
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	65,974,069	108,873,608	(42,899,539)	(39.40)
機械儀器及設備	56,052,433	95,462,993	(39,410,560)	(41.28)
圖書及博物	4,350,013	6,484,111	(2,134,098)	(32.91)
其他設備	1,048,403	1,341,154	(292,751)	(21.83)
電腦軟體	4,523,220	5,585,350	(1,062,130)	(19.02)
扣減不動產支出前現金餘絀	336,388,201	181,407,126	154,981,075	85.43
購置不動產現金支出	6,950,000	56,639,455	(49,689,455)	(87.73)
土地改良物	0	6,500,000	(6,500,000)	(100.00)
房屋及建築	6,950,000	7,897,000	(947,000)	(11.99)
預付工程款及未完工程	0	42,242,455	(42,242,455)	(100.00)
本期現金餘絀	329,438,201	124,767,671	204,670,530	164.04



嘉藥學校財團法人嘉南藥理大學
長期營運資產變動表
109學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止結存金額		本學年度增加金額及預、決算數之差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之差異比較				本學年度重分類金額	本學年度底止結存金額	備註	
	決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數				差異金額
不動產、房屋及設備	12,484,958,801.20	12,484,958,801.20	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12,519,672,314.20	
土地	1,390,009,417.20	0	0	-	0	0	0	-	0	0	0	-	1,390,009,417.20	
土地改良物	435,156,818	0	0	-	0	0	0	-	0	0	0	-	435,156,818	
房屋及建築	8,432,771,733	6,950,000	6,950,000	-	0	0	0	-	0	0	0	-	8,439,721,733	註1
機械儀器及設備	1,418,201,122	56,121,691	39,985,944	40.35	16,135,747	20,305,455	9,155,251	121.79	20,305,455	9,155,251	11,150,204	121.79	1,454,017,358	註2
圖書及博物	478,827,257	4,360,013	4,850,000	(10.10)	(489,987)	563,945	1,245,000	(54.70)	563,945	1,245,000	(681,055)	(54.70)	482,623,325	
其他設備	329,992,454	911,903	1,393,000	(34.54)	(481,097)	12,760,694	2,532,649	403.85	12,760,694	2,532,649	10,228,045	403.85	318,143,663	註3
累計減損	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	0	-	0	
累計折舊	3,355,760,921	247,454,546	247,704,289	(0.10)	(249,743)	28,233,375	9,850,260	186.63	28,233,375	9,850,260	18,383,115	186.63	3,574,982,092	
土地改良物	283,687,228	5,221,320	5,338,515	(2.20)	(117,195)	0	0	-	0	0	0	-	288,908,548	
房屋及建築	1,895,114,164	154,282,675	151,864,608	1.59	2,418,067	0	0	-	0	0	0	-	2,049,396,839	
機械儀器及設備	939,782,692	73,133,841	74,820,252	(2.25)	(1,686,411)	17,384,565	7,739,220	124.63	17,384,565	7,739,220	9,645,345	124.63	995,531,968	註4
其他設備	237,176,837	14,816,710	15,680,914	(5.51)	(864,204)	10,848,810	2,111,040	413.91	10,848,810	2,111,040	8,737,770	413.91	241,144,737	註5
不動產、房屋及設備淨額	9,129,197,880.20	(179,110,939)	(201,475,345)	(11.10)	22,364,406	5,396,719	3,082,640	75.07	5,396,719	3,082,640	2,314,079	75.07	8,944,690,222.20	
投資性不動產	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	0	-	0	
累計減損	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	0	-	0	
累計折舊	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	0	-	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	0	-	0	
無形資產	82,994,547	4,523,220	2,020,000	123.92	2,503,220	0	903,000	(100.00)	0	903,000	(903,000)	(100.00)	87,517,767	
電腦軟體	82,382,547	4,523,220	2,020,000	123.92	2,503,220	0	903,000	(100.00)	0	903,000	(903,000)	(100.00)	86,905,767	
其他無形資產	612,000	0	0	-	0	0	0	-	0	0	0	-	612,000	
累計減損	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	0	-	0	
累計攤銷	47,016,957	7,400,392	7,827,018	(5.45)	(426,626)	0	790,124	(100.00)	0	790,124	(790,124)	(100.00)	54,417,349	
電腦軟體	46,477,457	7,400,392	7,827,018	(5.45)	(426,626)	0	790,124	(100.00)	0	790,124	(790,124)	(100.00)	53,877,849	
其他無形資產	539,500	0	0	-	0	0	0	-	0	0	0	-	539,500	
無形資產淨額	35,977,590	(2,877,172)	(5,807,018)	(50.45)	2,929,846	0	112,876	(100.00)	0	112,876	(112,876)	(100.00)	33,100,418	
合計	9,165,175,470.20	(181,988,111)	(207,282,363)	(12.20)	25,294,252	5,396,719	3,195,516	68.88	5,396,719	3,195,516	2,201,203	68.88	8,977,790,640.20	



嘉藥學校財團法人嘉南藥理大學
長期營運資產變動表
109學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

備註：

註1：因執行109教育部補助高教深耕計畫-改善專業教室多功能特色暨體驗中心第二期工程及專業教室裝潢工程案

註2：決算減少數高於預算，係因機械儀器及設備提出報廢數高於預期。

註3：決算減少數高於預算，係因預算低估交通運輸設備及雜項設備之報廢數

註4：決算減少數高於預算之原因：實際提出報廢數高於預估

註5：決算減少數高於預算之原因：實際提出報廢數高於預估



嘉藥學校財團法人嘉南藥理大學
借款變動表
109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
中信西台銀行	興建學生宿舍(英傑六舍)暨研究大樓	107年7月 至 116年9月	234,375,000	0	15,625,000	218,750,000	1.62%	註1-1	註1-2
合作金庫	興建宿舍(英傑五舍)	105年6月 至 125年6月	251,351,346	0	16,216,218	235,135,128	1.60%	註2-1	註2-2
合作金庫	學生宿舍CDE棟	92年10月 至 112年3月	43,750,000	0	12,500,000	31,250,000	1.60%	註3-1	註3-2
合作金庫	學生宿舍CDE棟	93年4月 至 113年3月	43,750,000	0	12,500,000	31,250,000	1.60%	註4-1	註4-2
合計			573,226,346	0	56,841,218	516,385,128			

備註：

註1-1：1.保證人:董事長王昭雄。

2.按月繳息。

3.109年3月起攤還第1期本金,共分16期攤還本金,於到期日清償。

註1-2：二、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，應於借款後一個月內，專案報本部備查：舉債指數大於零且小於或等於五(詳舉債指數計算表)，應於借款後一個月內，專案報教育部備查

106學年度舉債指數為「1.06」，英傑六舍暨研究實驗大樓借款核備函：教育部107年8月13日臺教技(二)字第1070133209號

註2-1：1.保證人:董事長王昭雄。

2.按月繳息。

3.106年12月31日攤還第1期本金,並於每年6月30日及12月31日共分36期攤還本金,於到期日清償。

註2-2：二、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，應於借款後一個月內，專案報本部備查：舉債指數大於零且小於或等於五(詳舉債指數計算表)，應於借款後一個月內，專案報教育部備查

105學年度舉債指數為「0.3」，英傑五舍借款核備函：教育部106年8月17日臺教技(二)字第1060108794號

註3-1：信用貸款

借款第5年起開始償還

註3-2：二、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，應於借款後一個月內，專案報本部備查：舉債指數大於零且小於或等於五(詳舉債指數計算表)，應於借款後一個月內，專案報教育部備查

台技(二)字第0920196270號

註4-1：信用貸款

借款第6年起開始償還(提早償還)

註4-2：二、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，應於借款後一個月內，專案報本部備查：舉債指數大於零且小於或等於五(詳舉債指數計算表)，應於借款後一個月內，專案報教育部備查

台技(二)字第0930062982號



嘉藥學校財團法人嘉南藥理大學
收入明細表
109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
學雜費收入	1,101,900,904	1,064,734,570	37,166,334	3.49	1. 上學期學生數：11,761人。 下學期學生數：11,509人。
學費收入	825,735,782	797,315,430	28,420,352	3.56	
雜費收入	271,107,767	262,118,140	8,989,627	3.43	
實習實驗費收入	5,057,355	5,301,000	(243,645)	(4.60)	
推廣教育收入	39,543,063	43,500,000	(3,956,937)	(9.10)	
產學合作收入	168,077,511	160,756,000	7,321,511	4.55	
補助及受贈收入	275,389,507	258,000,000	17,389,507	6.74	
補助收入	264,880,272	255,000,000	9,880,272	3.87	
受贈收入	10,509,235	3,000,000	7,509,235	250.31	校友募款增加故受贈收入高於預期
附屬機構收益	1,720,335	716,729	1,003,606	140.03	附屬機構幼兒園盈餘高於預期
財務收入	926,707	860,000	66,707	7.76	
利息收入	926,707	860,000	66,707	7.76	
其他收入	171,282,045	192,033,200	(20,751,155)	(10.81)	雜項收入預算高估
試務費收入	2,721,470	2,500,000	221,470	8.86	
住宿費收入	134,651,671	139,533,200	(4,881,529)	(3.50)	
雜項收入	33,908,904	50,000,000	(16,091,096)	(32.18)	雜項收入預算高估
合計	1,758,840,072	1,720,600,499	38,239,573	2.22	



嘉藥學校財團法人嘉南藥理大學
成本與費用明細表
109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
董事會支出	5,816,404	8,210,083	(2,393,679)	(29.16)	人事費摺節開支
人事費	4,759,912	5,749,860	(989,948)	(17.22)	人事費內含董事薪資2,520,756元董事會職員薪資2,239,156元
業務費	10,270	1,323,427	(1,313,157)	(99.22)	摺節開支
維護費	1,890	40,000	(38,110)	(95.28)	摺節開支
退休撫卹費	119,891	136,000	(16,109)	(11.84)	摺節開支
出席及交通費	923,757	960,000	(36,243)	(3.78)	
折舊及攤銷	684	796	(112)	(14.07)	估計數誤差
行政管理支出	196,431,619	232,811,546	(36,379,927)	(15.63)	摺節開支
人事費	92,800,778	105,259,694	(12,458,916)	(11.84)	摺節開支
業務費	54,308,925	69,529,695	(15,220,770)	(21.89)	摺節開支
維護費	21,263,799	29,432,936	(8,169,137)	(27.76)	摺節開支
退休撫卹費	5,562,933	6,400,000	(837,067)	(13.08)	摺節開支
折舊及攤銷	22,495,184	22,189,221	305,963	1.38	
教學研究及訓輔支出	1,158,482,223	1,220,833,962	(62,351,739)	(5.11)	摺節開支
人事費	568,753,881	646,898,466	(78,144,585)	(12.08)	摺節開支
業務費	299,390,306	270,857,159	28,533,147	10.53	因接受補助計畫款項增加,支出高於預期
維護費	36,101,367	47,917,685	(11,816,318)	(24.66)	摺節開支
退休撫卹費	21,977,221	21,080,000	897,221	4.26	
折舊及攤銷	232,259,448	234,080,652	(1,821,204)	(0.78)	
獎助學金支出	52,171,701	44,604,802	7,566,899	16.96	獎助學金支出52,171,701=學費加雜費1,096,843,549=4.76%
獎學金支出	3,104,380	2,367,000	737,380	31.15	獎助學金支出52,171,701=學費加雜費1,096,843,549=4.76%
民間捐贈獎學金支出	377,000	300,000	77,000	25.67	
學校自付獎學金支出	2,727,380	2,067,000	660,380	31.95	
助學金支出	49,067,321	42,237,802	6,829,519	16.17	獎助學金支出52,171,701=學費加雜費1,096,843,549=4.76%
政府補助助學金支出	4,758,622	4,500,000	258,622	5.75	
民間捐贈助學金支出	679,126	500,000	179,126	35.83	
學校自付助學金支出	43,629,573	37,237,802	6,391,771	17.16	
推廣教育支出	24,931,125	36,835,798	(11,904,673)	(32.32)	推廣教育收入低於預期,實際支出亦低於預算
人事費	15,458,441	13,781,540	1,676,901	12.17	推廣教育支出人事費高於預期
業務費	9,472,684	23,054,258	(13,581,574)	(58.91)	推廣教育支出業務費預算高估
產學合作支出	154,526,310	150,506,408	4,019,902	2.67	
人事費	63,603,602	62,174,970	1,428,632	2.30	
業務費	90,674,748	87,669,800	3,004,948	3.43	
維護費	26,393	156,000	(129,607)	(83.08)	產學合作支出維護費預算高估
折舊及攤銷	221,567	505,638	(284,071)	(56.18)	估計數誤差
財務費用	10,475,829	15,200,000	(4,724,171)	(31.08)	銀行借款利率調降
利息費用	10,475,829	15,200,000	(4,724,171)	(31.08)	銀行借款利率調降
其他支出	11,267,648	7,680,337	3,587,311	46.71	因本年度機械儀器設備及其他設備實際報廢數高於預估數、教師退休高於預期
試務費支出	2,298,210	2,500,000	(201,790)	(8.07)	
財產交易短絀	5,274,774	1,950,516	3,324,258	170.43	因本年度機械儀器設備及其他設備實際報廢數高於預估數
超額年金給付	3,289,580	2,842,697	446,883	15.72	教師退休高於預期,年金給付增加
雜項支出	405,084	387,124	17,960	4.64	
合計	1,614,102,859	1,716,682,936	(102,580,077)	(5.98)	



嘉藥學校財團法人嘉南藥理大學

現金明細表

110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
庫存現金	553,999
合 計	553,999



嘉藥學校財團法人嘉南藥理大學
銀行存款明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
支票存款	73,339,460.40
活期存款	407,459,317
活期儲蓄存款	156,940,067
合 計	637,738,844.40



嘉藥學校財團法人嘉南藥理大學
 應收款項明細表
 110年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
經濟部中小企業處補助110年度經濟部中小企業創育機構發展計畫第2期	1,000,000
中華民國大專院校體育總會男排校隊（一般男生組）參加「109學年度大專校院排球聯賽」獲參賽補助	4,000
中華民國大專院校體育總會男排校隊（公開男生組第二級）參加「109學年度大專校院排球聯賽」獲參賽補助	10,000
中華民國大專院校體育總會女籃校隊（公開組第二級）參加「109學年度大專籃球運動聯賽」獲參賽補助	15,000
教育部協助大專校院學生因應嚴重特殊傳染性肺炎衝擊影響紓困助學金補助	2,320,500
教育部補助護理教師薪資衍生二代健保補充保費(110年1月至110年7月)	2,490
學生學雜費辦理分期付款	648,600
代扣10%稅額-中華電信股份有限公司-場地使用費-中華電信Q棟基地台等	158,500
欣欣日上股份有限公司手部肌膚防護力及保濕舒緩精華產品之開發(第2期)梁家華	375,000
合 計	4,534,090



嘉藥學校財團法人嘉南藥理大學
 預付款項明細表
 110年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
109學年度第2學期就業輔導講座	35,000
109學年度發展與改進原住民技職教育等計畫	25,791
產學合作計畫專任助理雇主負擔勞健保費等	365,193
辦理食品安全管制系統(HACCP60B)進階訓練班	2,269
辦理109年度餐旅業經營實務管理人才培育計畫就業學程經費	53,000
辦理110年度深耕計畫附錄2輔導原住民學生成效等經費	153,163
建置類水資源產再生類智慧工廠暨人才培育計畫	584,165
辦理註冊組行政業務郵資費用	200,000
推動第二期USR社會責任實踐計畫-永續安南環境生態與綠色產業經費	199,380
辦理2021核心產品發表暨創新發明競賽經費	75,028
辦理2021核心產品發表暨創新發明競賽經費	35,773
教師升等審查費	27,000
建築物火險及公務車跨期間保費	755,964
合 計	2,511,726



嘉藥學校財團法人嘉南藥理大學
附屬機構投資明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
附設幼兒園	5,601,430
合 計	5,601,430



嘉藥學校財團法人嘉南藥理大學
特種基金明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
特種基金-專戶合庫活存10581(獎學金基金)	3,650,478
合 計	3,650,478



嘉藥學校財團法人嘉南藥理大學
存出保證金明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
租用公務車保證金(和運公司)	838,000
承租台北南京東路辦公室租屋保證金(押金)	150,000
109年度雲林縣工業區特定玻璃製程廠周界之氣/粒狀物計畫履約保證金	100,000
台南市關子嶺灣溫泉區管理計畫檢討修訂委託專業服務履約保證金	290,000
110年度嘉義市推動室內空氣品質維護管理宣導計畫保證金	741,000
110年度作業環境監測採樣分析及職業衛生實驗室能力試驗執行計畫履約保證金	130,500
110年台南市長者健康促進站計畫履約保證金	28,000
合 計	2,277,500



嘉藥學校財團法人嘉南藥理大學
 應付款項明細表
 110年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
購置智慧新零售商店管理較學設備等儀器設備	2,295,272
電腦教室地板修繕及練習用棒球等款項	4,243,877
劉川綱教師等科技部計畫費用	186,110
110年7月起額年金、生活助學金及其他專案計畫費用	4,327,025
110年度中小企業創育機構發展計畫主持費	63,000
健保補充保費及勞健保費(雇主負擔)	2,231,003
估列7月份水電費及貸款利息等	5,062,478
估列產學合作收入之相關支出	23,294,435
110年7月特種及專勤工讀學生助學金支出	740,208
合 計	42,443,408



嘉藥學校財團法人嘉南藥理大學
預收款項明細表
 110年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
110年度私立技專校院整體發展獎勵補助	50,328,596
110年度遞補學生事務與輔導創新工作專業人力	3,533,470
110年度補助私立大專校院學生事務與輔導工作	1,286,650
110年度招收及輔導身心障礙學生工作計畫	2,835,722
110年度補助技專校院設立選才專案辦公室計畫	739,475
110年建置跨院系發醇試量產與產品開發實作場域	759,792
110年度高等教育深耕計畫經費	26,269,719
110年度建置類水資源產業再生水智慧工廠暨人才培育計畫	733,692
預收110學年度學雜費	2,526,896
預收推廣教育收入	2,789,735
合 計	91,803,747



嘉藥學校財團法人嘉南藥理大學
代收款項明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
學生平安保險費	14,597
網路及軟體使用費	1,465,812
校外獎學金	1,252,678
創辦人夫人王胡錦篆女士獎學金	1,291
李金星紀念獎學金	19,936
蘇芳賢獎學金	239,123
清寒學生工讀助學金	66,664
許鴻源紀念獎學金	236,800
薛國樑紀念獎學金	3,000
王趁先生紀念助學金	39,000
王趁社會福利基金會急難救助金	1,253,000
林地淇紀念獎助學金	190,000
王輝振紀念獎助學金	75,000
代扣所得稅	1,134,952
代扣保險費	4,948,985
代扣勞工自提退休金	45,307
代收保險費-補充健保費	16,140
教職員自提退撫基金	3,067,532
其他-教職員法院假扣押	381,238
代收技能檢定即測即評報名費	1,617,233
代收其他	1,179,449
合 計	17,247,737



嘉藥學校財團法人嘉南藥理大學
 存入保證金明細表
 110年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
採購合約廠商及工程履約保證金	9,353,913
校內學生宿舍住宿保證金	17,696,451
統一超商商店租用保證金	600,000
出借場所保證金	422,280
校友借閱圖書保證金	125,000
新生暨教職員工健康檢查保證金	100,000
合 計	28,297,644



嘉藥學校財團法人嘉南藥理大學
應付退休及離職金明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付退休金	8,191,514.10
合 計	8,191,514.10



嘉藥學校財團法人嘉南藥理大學
最近3年財務分析表
107學年度至109學年度

全2頁第1頁
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		109學年度	108學年度	107學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	$\frac{1,101,900.904}{1,758,840,072}$ *100% =62.65%	$\frac{1,188,053.674}{1,893,240,159}$ *100% =62.75%	$\frac{1,287,364.281}{2,021,754,411}$ *100% =63.68%
流動比率(%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	$\frac{645,338,659.40}{223,961,110}$ *100% =288.15%	$\frac{390,045,913.40}{220,032,581}$ *100% =177.27%	$\frac{317,413,051.40}{290,726,167}$ *100% =109.18%
負債比率(%)	(負債總額 - 應付代管資產) / (資產總額 - 代管資產淨額) * 100%	$\frac{(704,369,178.10-0)}{(9,634,658,707.60-0)}$ *100% =7.31%	$\frac{(782,197,175.10-0)}{(9,567,749,491.60-0)}$ *100% =8.18%	$\frac{(913,574,094.10-0)}{(9,649,953,104.60-0)}$ *100% =9.47%
學雜費收入變動率(%)	(本學年度學雜費收入 - 上學年度學雜費收入) / 上學年度學雜費收入 * 100%	$\frac{(1,101,900.904-1,188,053.674)}{1,188,053.674}$ *100% =-7.25%	$\frac{(1,188,053.674-1,287,364.281)}{1,287,364.281}$ *100% =-7.71%	$\frac{(1,287,364.281-1,406,170.447)}{1,406,170.447}$ *100% =-8.45%
現金餘絀變動率(%)	(本學年度扣減不動產前現金餘絀 - 上學年度扣減不動產前現金餘絀) / 本學年度總收入 * 100%	$\frac{(336,388,201-181,407,126)}{1,758,840,072}$ *100% =8.81%	$\frac{(181,407,126-317,198,445)}{1,893,240,159}$ *100% =-7.17%	$\frac{(317,198,445-355,128,150)}{2,021,754,411}$ *100% =-1.88%
本期餘絀比率(%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	$\frac{144,737,213}{1,758,840,072}$ *100% =8.23%	$\frac{49,173,306}{1,893,240,159}$ *100% =2.60%	$\frac{160,480,910}{2,021,754,411}$ *100% =7.94%
現金流量比率(%)	(營運活動現金流量 + 附屬機構淨匯回數 - 購置動產、無形資產及其他資產現金支出) / 流動負債 * 100%	$\frac{(402,362,270+2,024,345-65,974,069)}{223,961,110}$ *100% =151.10%	$\frac{(290,280,734+2,760,044-108,873,608)}{220,032,581}$ *100% =83.70%	$\frac{(418,862,982+2,010,117-101,664,537)}{290,726,167}$ *100% =109.80%
速動比率(%)	(流動資產 - 存貨 - 預付款項) / 流動負債 * 100%	$\frac{(645,338,659.40-0-2,511,726)}{223,961,110}$ *100% =287.03%	$\frac{(390,045,913.40-0-6,126,565)}{220,032,581}$ *100% =174.48%	$\frac{(317,413,051.40-0-9,037,656)}{290,726,167}$ *100% =106.07%
負債權益比率(%)	總負債期末餘額 / (累積餘絀 + 未指定用途權益基金) * 100%	$\frac{704,369,178.10}{(1,000,056,470.30+7,926,582.581.20)}$ *100% =7.89%	$\frac{782,197,175.10}{(702,766,722.30+8,079,136,576.20)}$ *100% =8.91%	$\frac{913,574,094.10}{(502,281,349.30+8,230,451,213.20)}$ *100% =10.46%



嘉藥學校財團法人嘉南藥理大學
最近3年財務分析表
107學年度至109學年度

全2頁第2頁
 貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		109學年度	108學年度	107學年度
短期可用資金比率	【現金及銀行存款+流動金融資產+應收款項-(流動負債-預收款項+存入保證金+應付退休及離職金)】/人事費總額(含退休撫卹及超額年金給付)*100%	638,292,843.40+0+4,534,090-(223,961,110-91,803,747+28,297,644+8,191,514.10) 776,326,239 *100% =61.08%	372,144,171.40+0+11,775,177-(220,032,581-79,961,617+37,587,952+8,191,514.10) 916,702,791 *100% =21.61%	303,965,098.40+0+4,410,297-(290,726,167-112,594,859+41,430,067+8,191,514.10) 922,731,124 *100% =8.74%
短期可用資金	現金及銀行存款+流動金融資產+應收款項-(流動負債-預收款項+存入保證金+應付退休及離職金)	638,292,843.40+0+4,534,090-(223,961,110-91,803,747+28,297,644+8,191,514.10) =474,180,412.30	372,144,171.40+0+11,775,177-(220,032,581-79,961,617+37,587,952+8,191,514.10) =198,068,918.30	303,965,098.40+0+4,410,297-(290,726,167-112,594,859+41,430,067+8,191,514.10) =80,622,506.30
舉債指數	(貨幣性負債-貨幣性資產)/扣減不動產支出前現金餘絀	(612,565,431.10-648,754,911.40) 336,388,201 =0.00	(702,235,558.10-390,542,016.40) 181,407,126 =1.72	(800,979,235.10-315,263,993.40) 317,198,445 =1.53



製 表：吳青蓉 

主辦會計：陳靜雯 

校 長：李孫榮 

董 事 長：王昭雄 